



Association des Anciens des Écoles normales supérieures de Lyon, Fontenay-aux-Roses et Saint-Cloud

convocation pour l'Assemblée générale statutaire de l'Association – **samedi 22 mars 2025 à partir de 14h.**

L'AG se tiendra en présentiel en salle D2-034 (ex-Desanti) au 15 parvis René Descartes, 69007 Lyon et en visio-conférence.

Ordre du jour de l'Assemblée générale ordinaire

- présentation et vote du rapport moral et d'activité 2024
- présentation et vote des comptes et du rapport financier 2024
- présentation et vote du projet de budget 2025
- vote du tarif des cotisations 2026 (proposé sans changement)
- présentation et vote pour la désignation de nouveaux membres d'honneur

Pour participer à l'Assemblée générale, en présentiel comme en visioconférence, merci de vous inscrire sur la page <https://alumni.ens-lyon.fr/fr/event/assemblee-generale-2025-de-l-association/2025/03/11/119> (après s'être connecté à Alumni ENS de Lyon).

Pour des raisons logistiques, l'inscription est également conseillée pour participer au pot qui suivra l'Assemblée générale.

Pour toute question ou si vous rencontrez des difficultés pour vous inscrire, n'hésitez pas à nous écrire à contact@lyon-normalesup.org

Professions de foi des candidat(e)s au Conseil d'administration

Jocelyn DUTIL (2010 L Ly)

Membre du Conseil d'administration depuis 2014, je représente notamment les anciens exerçant dans la fonction publique hospitalière. Géographe de formation, je suis depuis 2015 directeur d'hôpital et exerce actuellement en tant que directeur général adjoint du CHU de Brest. Au sein de l'association, j'ai successivement été en charge de nos réseaux sociaux, de la trésorerie et je me suis également investi sur plusieurs événements générationnels.

Dominique FABRE (1972 L SC).

J'ai été élève à l'ENS de Saint-Cloud, en section Histoire, de 1972 à 1976 (Service national inclus). J'ai, par la suite, fait un parcours partagé entre, d'une part, l'administration d'Etat (après l'ENA) avec une spécialité européenne et un aboutissement à l'Inspection générale de l'Agriculture, et, d'autre part, l'enseignement (entre autres, jeune agrégé dans un collège de Seine-Saint-Denis, et plus tard, professeur associé à l'IEP de Lille et à Paris I, ou conférencier à l'ENS-LSH sinon en université étrangère, à Boston - Tufts- ou Liège). Retraité, je dispose d'un certain temps à mettre au service de l'Association. Je suis prêt à m'investir dans le *Bulletin* et la mise en relation et l'échange entre différentes générations (anciens et élèves) afin de promouvoir et de valoriser la diversité des parcours. La mise sur pied d'événements culturels mettant en lien différentes générations formées par l'École pourrait retenir mon attention. Le fil rouge de mes préoccupations réside dans un souhait de rayonnement de l'établissement.

Marie Laure MICOUD (1974 L FT)

Je suis candidate pour être administrateur du conseil d'administration de l'association des anciens élèves. Tout au long de ma longue carrière, je me suis efforcée de participer à des projets innovants ou propices à la transformation. J'ai à cœur de perpétuer un dévouement à l'intérêt général et à la transmission de cet engagement C'est sans doute dans l'esprit pluridisciplinaire acquis lors de ma première formation que cet engagement a pris sa source. Dans le cadre du conseil, je souhaiterais continuer travailler avec mes collègues au renforcement des relations que nous devons entretenir avec les autres grandes écoles et les universités internationales.

Eliot MOYNE (2019 L Ly)

Je suis candidat pour être administrateur du conseil d'administration de l'association des anciens élèves. Désormais diplômé de l'ENS de Lyon, je suis doctorant COFRA à la Cour des comptes et au Centre de sociologie des organisations de Sciences Po. Président d'émENSip' depuis cinq ans, et après avoir participé à l'organisation de la partie étudiante du colloque sur l'égalité des chances dans les ENS en 2024 dans le cadre de l'AE, je souhaiterais continuer à m'investir au CA pour porter la thématique des territoires, ainsi que pour développer les liens entre administration et recherche.

Anne PUECHBERTY (1986 S SC)

Agrégée et docteur en chimie, j'ai eu la chance de réaliser un premier mandat au sein du CA de l'Association. Après une pause pour me consacrer au développement de ma carrière, je souhaite à nouveau m'investir, notamment pour renforcer l'offre de l'Association à destination des actifs et des chercheurs, en facilitant les échanges et en soutenant leurs parcours professionnels et académiques.

Danielle ROGER (1968 S FT).

Ancienne élève en mathématiques, membre du Conseil d'administration de l'Association depuis 2016 et présidente de 2018 à 2021, j'ai assuré simultanément les fonctions de trésorière, de rédactrice du Bulletin et d'administratrice de la plateforme Alumni ENS de Lyon depuis sa mise en service. Je renouvelle ma candidature pour continuer à accompagner les évolutions de l'association et participer concrètement à ses activités, tout en souhaitant me recentrer sur une partie seulement des missions qui m'ont été confiées jusqu'à maintenant.

Programme de la journée du 22 mars 2025

14h00 – début de l'Assemblée générale

- annonce des résultats du vote pour le renouvellement partiel du Conseil d'administration
- présentation et vote du rapport moral et d'activité 2024
- présentation et vote du rapport financier 2024 et du projet de budget 2025
- vote du tarif des cotisations 2025 (proposé sans changement)
- allocution d'**Emmanuel Trizac**, président de l'ENS de Lyon
- présentation et vote pour la désignation de nouveaux membres d'honneur

L'assemblée générale sera suivie d'interventions d'**Amélie Joly**, (2016 S Ly) lauréate du Prix Jeunes Talents Pour les Femmes et la Science L'Oréal-UNESCO 2024, post-doc à l'Institut de génomique fonctionnelle de Lyon (IGFL) et d'**Alexandre de Vitry** (2006 L LSH), auteur de *Le droit de choisir ses frères ? Une histoire de la fraternité*, Paris, Gallimard, coll. « Bibliothèque des idées », 2023, 440 p. Prix Émile Perreau-Saussine 2023. Grand prix d'histoire de la littérature 2023 (Académie royale de langue et de littérature françaises de Belgique).

Renouvellement partiel du CA - modalités du scrutin

Neuf postes sont à pourvoir cette année et six candidats se présentent.

Vous ne pouvez voter que si vous êtes à jour de votre cotisation 2025.

Vous pouvez voter selon deux modalités : - **soit électroniquement** jusqu'au 21 mars à minuit ; vous ne pouvez le faire que si vous avez déjà activé votre compte sur la plateforme (<https://alumni.ens-lyon.fr/registration/alumni/index>).

Connectez-vous à <https://alumni.ens-lyon.fr/>, cliquez sur l'icône *Accès membre* et identifiez-vous (adresse électronique + mot de passe), puis sélectionnez **ÉLECTIONS** (à droite du menu général) et suivez les instructions.

- **soit par correspondance** en découpant et en glissant le bulletin ci-dessous dans une enveloppe fermée et sans signe apparent, à glisser dans une autre enveloppe (portant au dos vos nom et promotion et ne contenant rien d'autre) ; vous pouvez rayer un ou plusieurs noms mais pas en ajouter. Votre bulletin doit nous parvenir **au plus tard le 21 mars** à l'adresse suivante :

AEENS – c/o Danielle Roger
42 montée de la Grand'côte
69001 Lyon

En cas de vote en double (en ligne et par correspondance), seul le vote en ligne sera pris en compte.

Bulletin de vote pour le renouvellement du Conseil d'administration scrutin du 22 mars 2025

Jocelyn DUTIL (2010 L Ly)

Eliot MOYNE (2019 S Ly)

Dominique FABRE (1972 L SC)

Anne PUECHBERTY (1986 S SC)

Marie-Laure MICOUD (1974 L FT)

Danielle ROGER (1968 S FT)

Rapport d'activité 2024

Les 11 et 12 juin à Lyon, puis le 13 juin à Paris, le colloque inter ENS « L'égalité des chances, les diversités, l'ouverture » s'est déroulé dans d'excellentes conditions grâce à la mobilisation des équipes. Cinquante-trois intervenants et quinze séquences ont assuré un programme riche, alternant analyses scientifiques et témoignages d'acteurs engagés : responsables des programmes diversité des ENS, étudiants aux parcours variés, et représentants d'associations. Les discussions ont porté sur Parcoursup, les CPGE, ainsi que sur des modèles internationaux et les initiatives d'autres grandes écoles (Sciences Po, ESSEC, INSA, Écoles centrales). Deux sociologues ont encadré les débats : Pierre-Michel Menger a souligné l'importance du hors-scolaire, et François Dubet a décrit l'égalité des chances comme une « fiction nécessaire », insistant sur les inégalités accumulées dans le système scolaire. Les directions des ENS ont qualifié ce colloque d'étape majeure et annoncé la création d'un « Observatoire des diversités dans les ENS », chargé de produire analyses et recommandations. A la suite de ce colloque, préparé depuis au moins deux ans par l'Association (François Louveaux, Eliot Moyne, Matthieu Lefrançois), les trois associations des anciens élèves des ENS ont décidé de poursuivre cette initiative en créant une journée annuelle des diversités, la première édition étant prévue pour l'automne 2025.

Cette année encore, l'Association a maintenu sa présence au sein de l'École, notamment lors de la journée de rentrée. Le nouveau président, Quentin Andreani-Barthelemy, a participé à cette journée afin d'échanger avec les primo-arrivants sur les missions et actions de l'Association. Malheureusement, aucune journée carrière n'a été organisée cette année. La relance de ces journées constitue une priorité pour 2025. L'Association travaille en ce sens avec les services de l'École afin de proposer à nouveau cet événement essentiel pour l'orientation et l'accompagnement des étudiants.

Comme chaque année, l'Association a aussi accompagné des élèves ou anciens élèves dans leurs démarches vis-à-vis de l'engagement décennal ou plus généralement dans leurs recherches de contacts professionnels. Dans le cas de l'engagement décennal, il s'agit d'informer les personnes de façon précise sur les procédures et de les aider, le cas échéant, à monter leur dossier de demande de remise gracieuse.

En 2024, l'Association a publié deux *Bulletins* et sept *Lettres aux adhérents*.

Les activités de l'Association ont été régulièrement relayées sur les réseaux sociaux, notamment sur LinkedIn où une nouvelle page publique a été créée afin de renforcer la visibilité de l'association.

Relations extérieures et partenariats

1 – Avec l'École

Outre les participations précédemment évoquées, l'Association a conforté ses liens avec l'ENS de Lyon en poursuivant sa participation récurrente aux conseils d'administration de l'École (en qualité d'invitée) et, par la voix de Michèle Rosellini, à la commission du Fonds de solidarité et de développement des initiatives étudiantes (FSDIE), dont elle participe au financement. Outre la gouvernance, elle entretient des relations régulières avec les services de l'École, tels que la Vie étudiante ou le service Communication.

2 – Avec les associations étudiantes

Comme chaque année, l'Association a régulièrement siégé au conseil d'administration de la Fédération des Associations de l'ENS de Lyon, le plus souvent représentée par Damien Reimert et Quentin Andreani-Barthelemy. Cela lui permet de se rendre visible et d'interagir avec les associations étudiantes et de bénéficier d'un encart dans la plaquette de présentation Omega, envoyée à la nouvelle promotion.

3 – Avec les autres associations d'anciens des ENS

En 2024, les échanges avec les autres associations d'anciens des ENS se sont surtout focalisés sur l'organisation du colloque sur l'égalité des chances et les suites à donner à ce colloque.

Le **conseil d'administration** a été réuni à quatre reprises en 2024, les 27 janvier, 1 juin, 5 octobre et 14 décembre. Les séances se sont déroulées en mode hybride (présentiel et visioconférence).

Conseil d'administration du 27 janvier

Informations diverses : le président de l'association transmet au conseil d'administration les événements importants dans la vie de l'École. Dépendant du remplacement de la *community manager* de l'ENS, l'organisation de la journée Parcours et Carrières semble compromise. Anne L'Huillier (S FT 1977), prix Nobel de Physique 2023, sera présente à l'ENS le 1^{er} février pour une cérémonie d'hommage, en partenariat avec l'association. Le CA est invité à la cérémonie de remise de diplôme qui se tiendra le 16 mars 2024. Il y sera représenté notamment par Cara Doumbe Kingue à la fois en tant que diplômée et qu'une des deux maîtresses de cérémonie. La présidence de l'ENS de Lyon a lancé fin 2023 un groupe de travail sur la refonte du diplôme de l'ENS. Outre les personnes de l'école, ce groupe contient une ancienne (élue) étudiante, Rindala El Ayoubi (Lyon 2018).

Activités de l'association : un point d'avancement est fait sur la rencontre sur l'engagement décennal en Arts prévue pour février et le colloque inter-ENS prévu pour juin. Il est aussi question du développement de la plateforme Alumni et du projet d'annuaire.

Assemblée générale 2024 : un bilan des candidatures au CA est fait ainsi qu'une discussion sur l'ordre du jour et l'élaboration de la circulaire envoyée aux adhérents et adhérentes.

Conseil d'administration du 1^{er} juin

Vote du bureau : faute de temps pour tenir un conseil d'administration après l'assemblée générale du 23 mars, le vote du bureau est effectué sur ce CA. Quentin Barthélémy-Andreani est élu président de l'association et assurera également le secrétariat, à titre temporaire. Les autres postes du bureau sont pourvus.

Subvention Salon du Livre Antiquité 2024 : une demande de rallonge de subvention à cet événement est soumise au CA afin de couvrir des frais supplémentaires. Le CA se prononce contre l'accord de cette rallonge.

Conseil d'administration du 5 octobre

Retour sur la rentrée 2024 : le président Quentin Andreani-Barthelemy a participé à la table ronde de rentrée, échangeant avec les élèves sur la diversité des parcours professionnels après l'ENS. L'intérêt des étudiants s'est manifesté par de nombreuses questions, confirmant l'importance de ces échanges. Un dialogue a

également été établi avec les associations, notamment Emensip, pour explorer des opportunités de collaboration et de mise en réseau.

Feuille de route 2024-2025 : la feuille de route détaillant les priorités de l'association pour l'année à venir a été présentée et débattue en séance. Elle repose sur 3 axes : 1. Renforcer la présence de l'association sur les réseaux sociaux 2. Développer l'offre de services à l'attention des élèves et anciens élèves 3. Densifier les relations avec l'école mais aussi les autres associations d'anciens élèves des autres ENS.

Volet communication : l'association souhaite renforcer sa présence et sa visibilité auprès des alumni et des étudiants via une stratégie de contenu plus structurée. Cela passe notamment par le lancement d'une page LinkedIn publique.

Relations entre alumni et élèves : un effort doit être fait pour relancer le programme de parrainage, en augmentant le nombre de parrains et en développant des groupes thématiques adaptés aux besoins exprimés par les étudiants.

Renforcement des relations avec l'École : l'association poursuivra son engagement auprès de l'ENS en assurant une présence régulière aux CA de l'École et en maintenant des échanges avec la direction, dans la continuité des actions menées précédemment.

Répartition de la charge de travail au sein de l'association : un meilleur équilibre des responsabilités a été abordé entre les membres afin d'optimiser le fonctionnement de l'association et d'impliquer davantage ses membres actifs.

Convention avec l'École : l'ancienne convention étant caduque, un projet de nouvel avenant sera relancé afin de formaliser la relation entre l'association et l'École.

Conseil d'administration du 14 décembre

Gouvernance et organisation : le renouvellement des mandats a été au cœur des discussions. Plusieurs membres dont le mandat arrive à échéance ont fait part de leurs hésitations à se représenter, invoquant des contraintes personnelles ou professionnelles. Un appel à candidatures ciblé sera lancé pour diversifier les profils et renforcer l'implication des promotions récentes. Une meilleure répartition des responsabilités au sein du CA est également envisagée pour équilibrer la charge de travail.

Stratégie de communication et présence sur LinkedIn : le CA a validé la création d'une page LinkedIn pour dynamiser la communication externe. Objectifs : valoriser les parcours des alumni, diffuser des actualités et renforcer le réseau professionnel. Un calendrier éditorial structuré sera mis en place, avec un suivi des indicateurs de performance.

Préparation de l'Assemblée Générale : l'AG est prévue pour le 22 mars 2025. L'AG comprendra la présentation des bilans et des interventions d'anciens élèves aux parcours inspirants.

Journées carrières : Un format hybride mêlant tables rondes et échanges interactifs sera privilégié en 2025 pour présenter la diversité des parcours professionnels. Un équilibre des genres et une meilleure représentation des parcours atypiques seront recherchés.

Colloque sur l'égalité des chances : L'axe principal retenu porte sur l'analyse des politiques de diversité au sein des ENS. Des partenariats avec d'autres grandes écoles sont envisagés, ainsi que la publication d'un livre blanc regroupant les recommandations issues des débats.

Suivi des relations avec l'École : Des efforts seront faits pour fluidifier les échanges avec la direction et définir un cadre formel de collaboration, en particulier pour les projets comme les journées carrières et le colloque.

Rapport moral

L'année 2024 s'inscrit dans la continuité des actions entreprises en 2023, avec une dynamique renforcée visant à accroître la visibilité de l'Association au sein de l'École et à améliorer la communication sur les services qu'elle propose. Pourtant, le nombre de rencontres organisées entre l'Association et l'École reste insuffisant. Si la coordination avec les services de l'École existe bel et bien, elle doit encore être approfondie pour permettre une meilleure intégration de l'Association dans la vie de l'établissement et de ses étudiants. Il est essentiel que ces liens se renforcent afin d'assurer une présence plus marquée et plus active, bénéfique tant pour les élèves que pour les anciens élèves.

Notamment sur les points suivants : l'annuaire à ce jour ne prend toujours pas en compte les nouveaux admis en septembre 2024, y compris les doctorants, alors même qu'il constitue un outil essentiel de gestion des adhésions. De plus, les sortants ne sont pas intégrés depuis plusieurs années, ce qui limite l'efficacité de l'Association dans le suivi et l'animation du réseau. Ensuite, bien que ce travail de versement des données des nouveaux admis puisse exceptionnellement être pris en charge par un membre de l'Association cette année, l'École a préféré opter pour l'embauche à une date inconnue d'un étudiant selon son service Communication—dans un contexte budgétaire contraint. Enfin, l'absence prolongée d'un(e) *community manager* en 2024, a constitué un frein supplémentaire à l'inscription de nouveaux adhérents, à la communication et à la valorisation des actions de l'Association. Ces lacunes nuisent à la visibilité et à l'efficacité du réseau, et rendent urgente une meilleure coordination avec l'École pour garantir une gestion plus fluide et proactive.

Le nombre d'élèves ou d'anciens élèves accompagnés individuellement par l'Association (Marie-Laure Micoud) demeure faible, avec une moyenne stable d'environ cinq bénéficiaires par an. Cette situation traduit l'existence d'un besoin réel, mais qui doit être mieux structuré et articulé avec les autres acteurs en charge du soutien aux étudiants, qu'il s'agisse de l'École, des élus étudiants ou d'autres associations. Il apparaît aussi que l'Association souffre d'un manque de visibilité sur ce point précis. Il convient donc de mieux faire connaître son rôle et ses capacités d'accompagnement, afin que ceux qui pourraient en bénéficier sachent qu'ils peuvent s'y tourner.

Le Bulletin, publication phare de l'Association, continue de bénéficier d'un accueil positif de la part de son lectorat. Toutefois, il est clair qu'il doit évoluer pour s'adapter aux attentes et aux nouveaux usages. Les pistes d'amélioration sont identifiées : élargissement du comité de rédaction, modernisation de la charte graphique et réflexion sur l'adéquation entre son contenu et son lectorat. Cependant, la mise en œuvre de ces changements se heurte encore à des difficultés et tarde à se concrétiser. Il est impératif que l'Association se donne les moyens de mener à bien cette modernisation, afin que le Bulletin conserve son rôle de lien essentiel entre les générations d' alumni.

L'Association se félicite des bonnes relations qu'elle entretient avec la présidence de l'ENS de Lyon. Les échanges réguliers et l'invitation à assister au Conseil d'administration de l'École témoignent d'un dialogue fructueux et d'une volonté partagée de mieux travailler ensemble. Cette relation privilégiée est essentielle pour assurer une bonne communication sur les enjeux auxquels l'École est confrontée et sur la place que l'Association peut y tenir. Il est également nécessaire que cette dynamique se formalise par des engagements plus clairs et pérennes. C'est dans cette optique que l'avenant à la convention entre l'Association et l'École, dont la mise à jour est régulièrement reportée, est actuellement en cours de préparation afin de poser les bases d'un partenariat renforcé et structuré.

Un sujet déjà évoqué en 2023 continue de mobiliser l'Association : l'érosion du nombre de cotisations payantes. Toutefois, une tendance encourageante semble se dessiner en 2024, avec une légère augmentation du nombre d'adhésions parmi les actifs, bien qu'encore insuffisante pour être pleinement significative. Ce frémissement, qui s'accompagne d'une hausse inédite des dons (600 euros cette année). Par ailleurs, l'amélioration continue de l'annuaire, passé de 4200 comptes activés en 2022 à plus de 5200 en février 2025, confirme une meilleure fiabilité de nos outils et un engagement accru des alumni. Il est désormais essentiel de consolider cette dynamique en poursuivant une communication ciblée et en valorisant davantage la valeur ajoutée de l'Association. Le lancement de la page LinkedIn, pensé comme un levier stratégique, contribue à cet objectif en renforçant notre visibilité auprès des actifs et en facilitant les échanges entre les générations d'anciens élèves. Couplé à une présence accrue sur les réseaux sociaux et à l'École, cet ensemble d'initiatives vise à conforter la légitimité de l'Association, attirer de nouveaux adhérents et assurer son dynamisme sur le long terme.

Rapport financier

. Compte de résultat et bilan 2024

1.1. Compte de résultat 2024

CHARGES			
Titre	2024	2023	2022
623. Publicité, publications, relations publiques	3 430,52 €	3 132,13 €	3 463,85 €
625 Déplacements, missions et réceptions	2 490,35 €	1 357,27 €	1 324,49 €
626 Frais postaux et frais de télécommunications	765,17 €	874,20 €	730,88 €
627 Services bancaires et assimilés	396,67 €	152,77 €	641,69 €
671. Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	3 987,50 €	3 000,00 €	4 400,00 €
672. Charges sur exercices antérieurs (à reclasser)			
678. Autres charges exceptionnelles	16,30 €		
681. Dotations aux amortissements et provisions			
Dépréciation d'actifs			3 910,56 €
TOTAL CHARGES	11 086,51 €	8 516,37 €	14 471,47 €
RESULTAT (EXCEDENT)	2 028,45 €	4 146,17 €	
COMPTE DE RESULTAT A L'EQUILIBRE	13 114,96 €	12 662,54 €	12 713,08 €

Remarque sur les flux financiers : les factures relatives au *Bulletin* n° 2 de l'année sont reçues en début d'année suivante, leur montant est donc enregistré dans les dettes à court terme inscrites dans le passif du bilan.

PRODUITS			
Titre	2024	2023	2022
756. Cotisations	10 480,05 €	10 652,16 €	11 786,39 €
758. Produits divers de gestion courante	602,00 €	105,00 €	215,00 €
762. Produits des autres immobilisations financières	2 032,91 €	1 905,38 €	711,69 €
781. Reprises sur provisions (risques et charges d'exploitation)			
787. Reprises sur provisions (produits exceptionnels)			
772. Produits sur exercice antérieur			
TOTAL PRODUITS	13 114,96 €	12 662,54 €	12 713,08 €
RESULTAT (DEFICIT)			-1 758,39 €
COMPTE DE RESULTAT A L'EQUILIBRE	13 114,96 €	12 662,54 €	12 713,08 €

La ligne 756 Cotisations inclut les cotisations 2024 perçues en 2023 pour un montant de 1807,61 € et n'inclut pas les 3091,26 € correspondant à des cotisations 2025 perçues en décembre 2024. Celles-ci apparaîtront dans le bilan dans le passif en dettes circulantes sous l'intitulé « Produits constatés d'avance » (cotisations payées par anticipation).

1.2. Charges

Les publications :

Évolution du coût des bulletins				
N° du bulletin	Réalisation	Acheminement	Total	
2023 n° 1	1 480,60 €	284,50 €	1 765,10 €	95 pages
2023 n° 2	1 543,30 €	387,25 €	1 930,55 €	70 pages
2024 n° 1	1 516,90 €	517,17 €	2 034,07 €	106 pages
2024 n° 2	1 373,90 €	504,64 €	1 878,54 €	86 pages

Le tirage du bulletin est d'environ 250 exemplaires.

Les déplacements :

Les déplacements proprement dits : 2209,06 € sont en augmentation sans pour autant retrouver le niveau antérieur à la pandémie. Répartition en 2024 : conseils d'administration : 323,30 € ; participation à la journée de rentrée : 111€ ; participation à la cérémonie en l'honneur d'Anne L'Huillier : 493,08€ ; rencontre sur l'engagement décennal : 468,88€ ; soirée Attaches : 367,50€ ; assemblée générale : 445,30 €
Autres frais d'assemblée générale : cocktail : 52,87€ ; 142,02€ : envoi de la circulaire ; 86,40€ : location d'une salle à Paris pour mettre en place la vidéoconférence.

Les charges exceptionnelles sur opération de gestion correspondent au versement de 3000€ à l'ENS pour alimenter le FSDIE et de 987,50€ en soutien au Salon du livre Antiquité de Lyon (la somme a permis de financer le déplacement de cinq alumns pour y participer).

La ligne 678 Autres charges exceptionnelles enregistre des frais engagés pour la reproduction des carnets de Marguerite Verguet (promotion 1895, Fontenay), enseignante, infirmière, militante pacifiste et féministe (droit de vote des femmes).

1.3. Produits

Les produits proviennent exclusivement des cotisations 2024 (10480,05€) et de dons versés par les adhérents (102€) ainsi que par le conjoint d'une camarade décédée (500€) à laquelle le bulletin a rendu hommage. L'association a encaissé 73 chèques, 15 virements et 136 paiements en ligne par carte bancaire. Le décalage entre le nombre de règlements et le nombre d'adhésions payantes s'explique par les adhésions aux tarifs couples (actifs/retraités/jeunes), ainsi qu'au règlement d'années antérieures en retard.

Cotisations et dons

Évolution des adhésions	Année	Adhésions payantes	Adhésions gratuites	Total
	2017	303	115	418
2018	312	169	481	
2019	316	406	722	
2020	294	247	541	
2021	300	263	563	
2022	273	346	619	
2023	249	267 (344)	464 (593)	
2024	263	268 (292)	531 (555)	

Répartition des adhésions payantes en 2024 : 72 adhésions (27%) au tarif « Actif » ou « Couple d'Actifs » ; 178 adhésions (68%) au tarif « Retraité » ou « Couple de retraités » ; 13 adhésions (5%) au tarif « Jeune » (du départ de l'ENS jusqu'à 10 ans après l'entrée à l'ENS). Les cotisations sont gratuites pour les élèves et les étudiants et étudiantes en cours d'étude à l'ENS (dans la limite de 5 années) et pour les membres d'honneur (9).

Les chiffres entre parenthèses tiennent compte des étudiants entrés en 2024 qui ont demandé à adhérer à leur arrivée mais ne sont pas encore enregistrés, leurs données n'ayant pas encore été versées par l'ENS dans la base à la date de rédaction de ce rapport.

Comme indiqué pour les exercices précédents, il est important de maintenir un nombre stable, régulièrement renouvelé, d'adhésions payantes sur le long terme. Les retraité(e)s forment 68% des adhésions payantes (71% en 2023) ; les actifs/ves 27% (24% en 2023) ; les jeunes 4,9% (4,4% en 2023). La tendance à la baisse des cotisations payantes ces dernières années semble s'inverser légèrement en 2024 avec une augmentation des actifs/ves, trop légèrement pour que ce soit significatif. Cette tendance devra être observée et surtout confortée par nos actions.

Produits financiers

Compte	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023	Intérêts
CASDEN	17 745,57 €	17 604,78 €	140,79 €
Livret A	63 689,00 €	61 833,98 €	1 855,02 €
Compte titres	1 401,95 €	1 364,85 €	37,10 €
		Total	2 032,91 €

1 4. Bilan 2024

BILAN AU 31/12/2024					
ACTIF			PASSIF		
	2024	2023		2024	2023
Valeurs immobilisées	0,00	0,00	Fonds de dotation	95785,45	91 639,28
Valeurs d'exploitation	0,00	0,00	Résultat	2028,45	4146,17
ACTIFS IMMOBILISES	0,00	0,00	CAPITAUX PROPRES	97 813,90	95 785,45
Créances	0	0	Dettes à court terme	1981,74	2146,02
CASDEN	17 745,57	17 604,78	Produits constatés d'avance (cotisations payées par anticipation)	3091,26	1807,61
Livret A	63 689,00	61 833,98			
Banque postale compte titre	1401,95	1 364,85			
Banque postale compte courant	20050,38	18 935,47			
ACTIF CIRCULANT	102 886,90	99 739,08	DETTES CIRCULANTES	5073	3953,63
TOTAL	102 886,90	99 739,08	TOTAL	102 886,90	99739,08

Ce bilan de nouveau reconstitué à un niveau proche des années antérieures permet toujours d'assurer le financement de 8 ou 9 ans de gestion au rythme actuel.

2 – Trésorerie

Dettes à court terme

Bulletin 2024 n° 2 réalisation et acheminement	1 981,74 €
Total des dettes à court terme	1 981,74 €

Encaissements et décaissements sur le compte courant en 2024

Encaissements	
Cotisations et dons	12 365,70 €
Total des produits encaissés en 2024	12 365,70 €
Décaissements	
Réalisation des publications	3 060,20 €
Frais d'acheminement	329,20 €
Subventions et aides	3 987,50 €
Déplacements	2 416,06 €
Assemblée générale et réceptions	281,29 €
Frais administratifs	405,14 €
Communication	755,10 €
Documentation	16,30 €
Total des produits décaissés en 2022	11 250,79 €
Variation de la trésorerie	1 114,91 €

3 - Budget prévisionnel 2025

Le projet de budget a été fixé à 21 000€, s'appuyant sur les hypothèses de stabilité du nombre d'adhérents payants et de produits financiers du même ordre qu'en 2024 pour les actifs, les produits financiers venant pour l'essentiel du Livret A dont le taux à court terme est globalement stable.

Ce budget tient compte du projet longtemps reporté d'une édition millésimée et pour partie sur papier de l'annuaire.

Le projet permettrait de fixer la qualité de l'annuaire à une date fixe et de le mettre à disposition sous différentes formes, au choix, aux adhérents. Avec 250 adhérents payants, une estimation devra être faite de la proportion de ceux d'entre eux désirant un annuaire papier. Les autres obtiendraient un lien de téléchargement du document sur la plateforme. En l'absence d'informations plus précises sur le nombre d'exemplaires papier, le montant prévu de 10 000€ est une estimation. Le compte courant de la Banque postale dispose de suffisamment de trésorerie pour financer ce projet exceptionnel.

Par ailleurs, l'association entend maintenir ses activités traditionnelles d'aide et de soutien des élèves et désormais des étudiants. Dans le contexte économique et social actuel, le budget prévoit un montant qui correspond au montant moyen des années antérieures. Il n'obère pas non plus nos autres actions de modernisation malgré les prévisions prudentes du nombre des adhésions. En effet, la modernisation du fonctionnement de l'Association reste un axe d'amélioration continue ainsi que la relance d'une communication multisupport élargie.

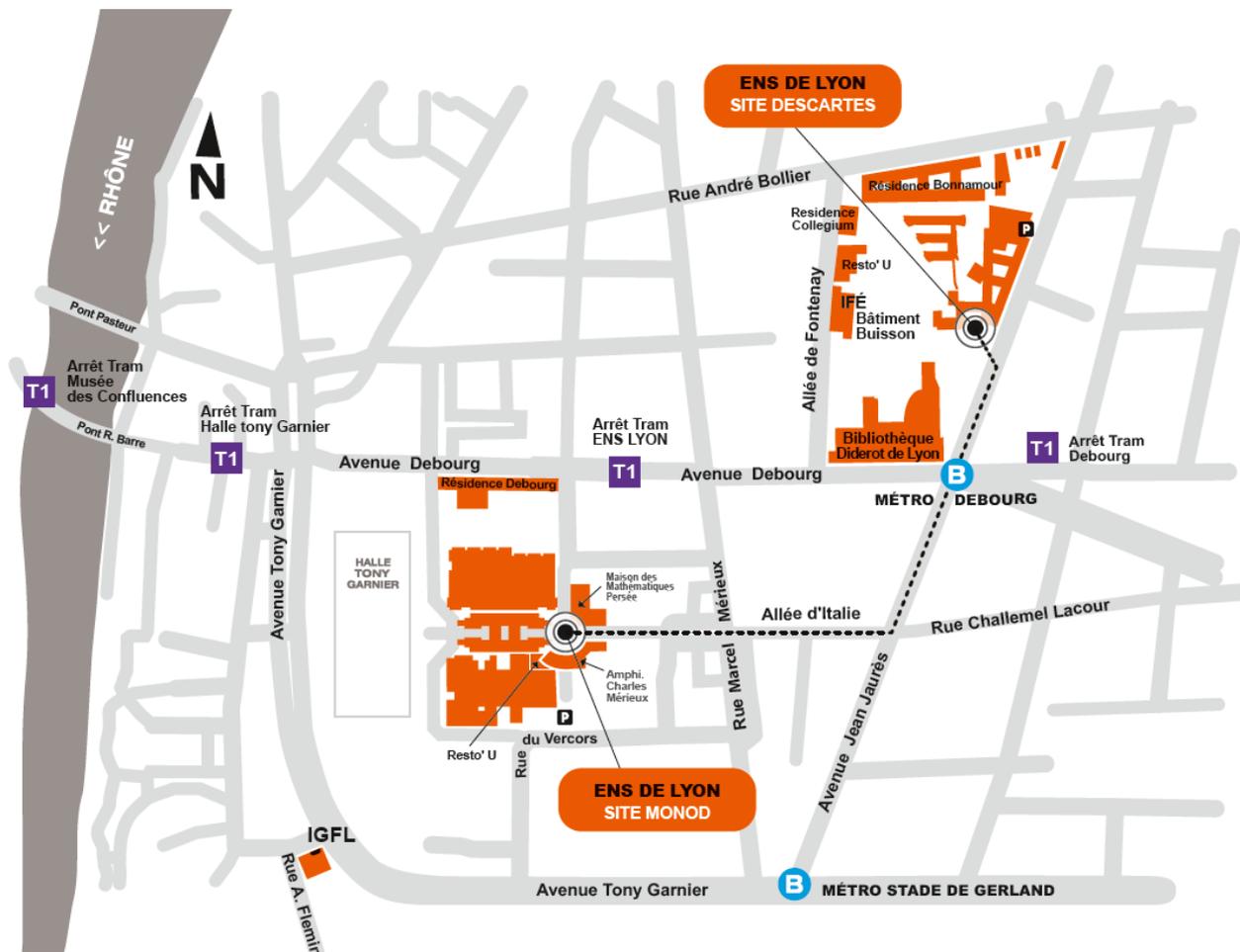
L'Association doit continuer à avoir les moyens de remplir chacun de ses objectifs statutaires (partage de connaissance, réseau d'entraide, valorisation de la formation des ENS, des productions intellectuelles de la

communauté) en apportant des offres tout aussi diverses dans leur forme que le profil de ses adhérents actuels et futurs.

La plateforme complétée de nouveaux modules facilite nos actions et la communication sur notre activité qui reste complémentaire de celle de l'École.

CHARGES			
Titre	2025 Prévisionnel	2024 réalisé	2023 réalisé
623. Publicité, publications, relations publiques	14000	3 430,52 €	3132,13
625 Déplacements, missions et réceptions	2600	2 490,35 €	1357,27
626 Frais postaux et frais de télécommunications	1000	765,17 €	874,20
627 Services bancaires et assimilés	400	396,67 €	152,77
671. Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	3000	3 987,50 €	3000
678. Autres charges exceptionnelles		16,30 €	
TOTAL CHARGES	21000	11 086,51 €	8516,37
RESULTAT (EXCEDENT)		2 028,45 €	4146,17
COMPTE DE RESULTAT A L'EQUILIBRE		11 086,51 €	12662,54
PRODUITS			
Titre	2025 prévisionnel	2024	2023
756. Cotisations	10500	10 480,05 €	10652,16
758. Produits divers de gestion courante	100	602,00 €	105,005
762. Produits des autres immobilisations financières	2100	2 032,91 €	1905,38
781. Reprises sur provisions (risques et charges d'exploitation)			
787. Reprises sur provisions (produits exceptionnels)			
772. Produits sur exercice antérieur	8300		
TOTAL PRODUITS	21000	13114,96	12662,54
RESULTAT (DEFICIT)			
COMPTE DE RESULTAT A L'EQUILIBRE	21000	13114,96	12662,54

ENS site Descartes, 15 parvis René Descartes, 69007 Lyon (Métro Debourg)



ACCÈS :

En voiture : voir ci-dessus, par autoroute A7, sortie Gerland puis Pont Pasteur, puis avenue Debourg

Depuis la gare Part-Dieu : métro ligne B direction *Gare d'Oullins*, station *Debourg*

Depuis la gare Perrache : tram T1 direction *Debourg*, station *Debourg*

Transports en commun : www.tcl.fr